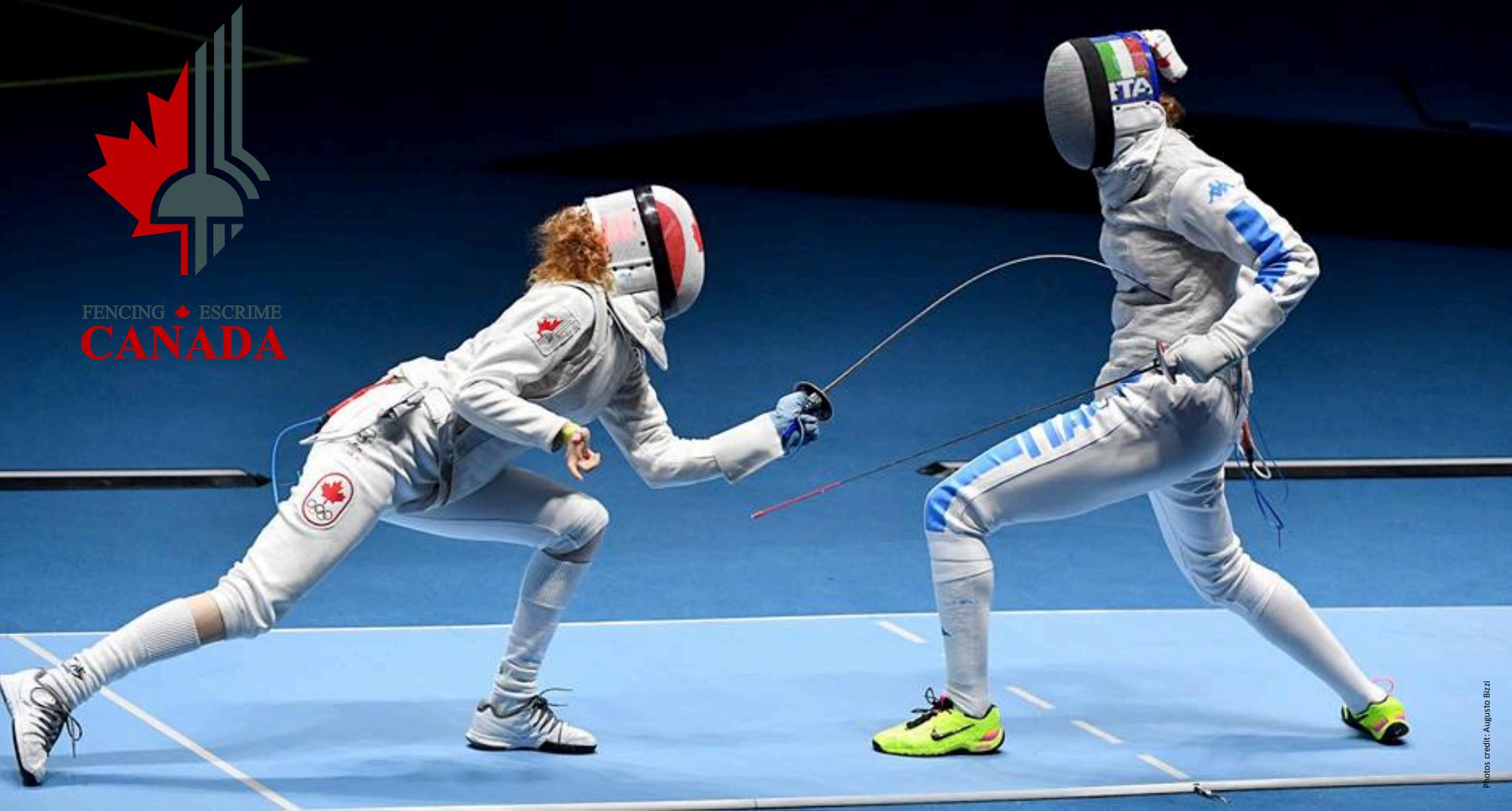




FENCING • ESCRIME  
**CANADA**



Photos credit: Augusto Bizzi

# Fédération canadienne d'escrime

## Plan stratégique 2016–2024: *Viser l'excellence*

Août 2016

# Table des matières

INTRODUCTION .....	1
VISION .....	2
MISSION .....	2
NOS VALEURS DE BASE.....	2
IMPUTABILITÉ ET DURABILITÉ.....	3
GOVERNANCE ET ORGANISATION.....	3
APERÇU DU PLAN STRATÉGIQUE.....	4
ENGAGEMENTS STRATÉGIQUES.....	4
LES ENGAGEMENTS STRATÉGIQUES POUR 2016-2024.....	5
MISE EN OEUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE 2016-2024 .....	6
APERÇU DU PLAN STRATÉGIQUE 2016-2024.....	7



## INTRODUCTION

La Fédération canadienne d'escrime (FCE) est l'organisme national directeur de sport pour l'escrime au Canada. La FCE, qui a pour but que le Canada soit reconnu comme une des meilleures nation du monde en escrime, continue à développer le cheminement vers l'excellence qui a été amorcé dans le plan stratégique de 2012–2020. À titre



d'organisation nationale, la FCE vise les plus hauts niveaux de performance, aussi bien sur le plan national qu'international, et planifie pour les atteindre en favorisant la croissance de l'escrime dans toute la gamme des capacités au Canada. La FCE a pour objectif d'être reconnue comme une organisation sportive «meilleure de classe», qui respecte les valeurs et les intérêts de ses membres.

Le plan stratégique 2016–2024 permettra à tous les participants en escrime de contribuer à leur avenir collectif.

## VISION

La FCE tente de maintenir une organisation durable qui favorisera l'essor de l'escrime au Canada.

## MISSION

Nous **dirigeons** la haute performance à la recherche de l'excellence internationale.

Nous **régissons** les activités d'escrime au Canada.

Nous **prônons** l'atteinte de l'excellence à tous les niveaux au Canada, tout en encourageant la croissance de l'escrime sportive sur les plans national et international.

Nous **favorisons** un environnement de collaboration, de performance et d'excellence dans tout ce que nous entreprenons.

## NOS VALEURS DE BASE

**Axée sur l'athlète** : Nous soutenons nos athlètes pour qu'ils atteignent leurs objectifs à tous les niveaux.

**Excellence** : Nous nous efforçons d'atteindre l'excellence sur les plans de la performance et des opérations.

**Respect** : Nous soutenons une culture du respect et nous travaillons ensemble à atteindre nos objectifs.

**Professionalisme** : Nous nous comportons de manière professionnelle dans le but de concrétiser notre vision.

## **IMPUTABILITÉ ET DURABILITÉ**

Nous sommes tous imputables de nos actes vis-à-vis de la communauté de l'escrime, et chacun d'entre nous assume la responsabilité de ses actes alors que nous nous montrons à la hauteur de nos engagements.

Toutes nos décisions sont prises en ayant à l'esprit la durabilité de l'escrime au Canada.

## **GOUVERNANCE ET ORGANISATION**

La FCE, qui est l'organisme national directeur de sport de l'escrime au Canada, soutient, et est soutenue par les organismes provinciaux et territoriaux de sport (OPTS). La FCE est responsable d'élaborer des politiques qui cadrent avec les lignes directrices et les règlements émis par Sport Canada, ainsi que par les entités régissant l'escrime internationale et par d'autres organismes sportifs. La FCE est également responsable de s'assurer d'un financement de niveau national pour soutenir les athlètes de haute performance, les programmes de développement, et les activités quotidiennes. Les OPTS gèrent des programmes d'escrime au niveau de leur province ou territoire, et soutiennent les athlètes et clubs d'escrime locaux.

La FCE fournit les orientations nécessaires pour garantir que tous les paliers de l'organisation, ainsi que les membres du personnel, les bénévoles, les athlètes, les entraîneurs, et les officiels comprennent bien leurs propres responsabilités et obligations de respecter les politiques de la FCE, et notamment son Code de conduite, afin de faciliter la prestation de services et de programmes.



## APERÇU DU PLAN STRATÉGIQUE

Le plan stratégique 2016–2024 de la FCE bâtit sur plan approuvé pour la période 2016–2020 qui a guidé l'organisation pendant une période de reconstruction et de réorientation. Ce plan mis à jour est un document pérenne qui guidera les opérations de la FCE pendant les deux prochaines olympiades, et sera étayé par des plans d'affaire annuels. Il sera révisé tous les ans, et mis à jour en fonction des besoins, pour refléter les changements de l'organisation ou du contexte sportif au Canada et sur le plan international.



## ENGAGEMENTS STRATÉGIQUES

La FCE a défini trois **engagements stratégiques** qui seront le fondement du plan stratégique 2016–2024. Ces engagements vont définir nos objectifs, nos opérations et nos attentes, et soutenir toutes les activités opérationnelles et sportives, afin d'atteindre les objectifs organisationnels qui soutiennent la vision d'instaurer un environnement d'excellence dans toutes nos entreprises.

Des orientations stratégiques spécifiques et des résultats mesurables ont été développés pour chacun de ces trois engagements stratégiques. Ils se traduiront dans les plans d'affaire annuels, et contribueront à assurer une imputabilité à l'échelle de toute l'organisation pour tous ses programmes et politiques.

## LES ENGAGEMENTS STRATÉGIQUES POUR 2016–2024

<p><b>ENGAGEMENT STRATÉGIQUE 1</b></p> <p>ÊTRE UN LEADER DU SPORT DU TERRAIN DE JEUX JUSQU'AU PODIUM...EN...</p>	<p><b>Stratégies</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Mettant en oeuvre le développement à long terme de l'athlète.</li><li>✓ Harmonisant les plans et programmes nationaux dans tout le Canada.</li><li>✓ Nouant et élaborant des partenariats avec des organismes sportifs nationaux et internationaux.</li></ul>
<p><b>ENGAGEMENT STRATÉGIQUE 2</b></p> <p>AUGMENTER LE NOMBRE D'ADHÉRENTS ET LES SERVICES QU'ON LEUR FOURNIT...EN...</p>	<p><b>Stratégies</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Sensibilisant davantage le grand public à l'escrime au Canada.</li><li>✓ Attirant de nouveaux participants de tous les âges.</li><li>✓ Améliorant notre taux de rétention.</li><li>✓ Créant et fournissant des services à tous les intervenants.</li></ul>
<p><b>ENGAGEMENT STRATÉGIQUE 3</b></p> <p>S'ASSURER D'AVOIR DES RESSOURCES POUR ATTEINDRE NOS OBJECTIFS...EN...</p>	<p><b>Stratégies</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ S'assurant de fonds adéquats pour notre programmation actuelle et future, et les stabilisant.</li><li>✓ Identifiant et rentabilisant de nouvelles sources de financement pour augmenter et diversifier notre base actuelle de financement.</li></ul>

✓ Renforçant nos relations avec nos bailleurs de fonds.

## MISE EN OEUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE 2016–2024

La clé de la réussite de la FCE au cours des prochaines années sera de s'en tenir constamment et durablement aux objectifs et priorités stratégiques de l'organisation. Par conséquent, nous allons élaborer un plan d'exploitation détaillé qui précisera comment chacun de nos objectifs sera atteint, comment nos réussites seront mesurées, et comment nous allons apporter les ajustements nécessaires pendant toute la durée de notre plan stratégique.



L'objectif sera d'assurer que le plan stratégique touche chaque participant de l'escrime au Canada, peu importe s'il s'agit d'un athlète de haute performance, d'un escrimeur débutant ou récréatif, d'un entraîneur, d'un officiel, d'un membre du personnel ou d'un bénévole.

La mise en oeuvre du plan stratégique sera accompagnée d'un cadre de mesure de la performance qui comprendra des objectifs mesurables basés sur les résultats définis. Ceux-ci seront harmonisés avec les plans d'affaire annuels et les autres plans d'exploitation de la FCE, et ils seront ajustés en fonction des changements de l'environnement stratégique ou opérationnel.

## APERÇU DU PLAN STRATÉGIQUE 2016–2024

### NOTRE VISION

Allumer la passion de l'escrime au Canada en favorisant de meilleures performances personnelles de la part de tous les membres à tous les niveaux.

### MISSION

Nous **dirigeons** la haute performance à la recherche de l'excellence internationale.

Nous **régissons** les activités d'escrime au Canada.

Nous **prônons** l'atteinte de l'excellence à tous les niveaux au Canada tout en encourageant la croissance de l'escrime sportive sur les plans national et international.

Nous **favorisons** un environnement de collaboration, de performance et d'excellence dans tout ce que nous entreprenons.

ENGAGEMENT STRATÉGIQUE 1  
ÊTRE UN LEADER DU SPORT  
DU TERRAIN DE JEUX  
JUSQU'AU PODIUM

- Appliquer le développement à long terme de l'athlète.
- Harmoniser les plans et programmes nationaux dans tout le Canada.
- Développer des partenariats avec des organismes sportifs nationaux et internationaux.

ENGAGEMENT STRATÉGIQUE 2  
AUGMENTER LES  
ADHÉSIONS ET LES SERVICES  
FOURNIS AUX ADHÉRENTS

- Sensibiliser davantage le grand public à l'escrime au Canada.
- Attirer de nouveaux participants de tous les âges.
- Améliorer notre taux de rétention.
- Créer et fournir des services à tous les intervenants.

ENGAGEMENT STRATÉGIQUE 3  
ASSURER LES  
RESSOURCES POUR  
ATTEINDRE NOS OBJECTIFS

- Assurer et stabiliser des fonds adéquats pour la programmation actuelle et future.
- Identifier et rentabiliser de nouvelles sources de financement pour augmenter et diversifier notre base actuelle de financement.
- Renforcer nos relations avec nos bailleurs de fonds.