



FÉDÉRATION CANADIENNE D'ESCRIME PLAN STRATÉGIQUE 2024-2028

septembre 2024

**ELEANOR
HARVEY**

FENCING
ESCRIME
INDIVIDUAL FOIL
FLEURET INDIVIDUEL



teamcanada



TABLE DES MATIÈRES

3. MESSAGE D'OUVERTURE
4. NOTRE VISION
5. NOTRE MISSION
6. VALEURS FONDAMENTALES
7. NOS PRIORITÉS
8. PERFORMANCE INTERNATIONALE
9. DÉVELOPPEMENT DU SPORT
10. EXCELLENCE ORGANISATIONNELLE
11. VIABILITÉ FINANCIÈRE





Chers amis de la famille de l'escrime canadienne,

C'est avec plaisir que nous diffusons aujourd'hui le plan stratégique 2024-2028 de la Fédération Canadienne d'Escrime.

Grâce aux efforts de plusieurs qui se sont tout particulièrement dévoués au cours des dernières années et que nous ne remercierons jamais assez, la Fédération est aujourd'hui remise des difficultés financières qu'elle a connues et pleinement rétablie des suites de la pandémie de Covid-19.

Nos finances sont stables et le nombre d'escrimeurs licenciés est le plus haut jamais connu. Nos athlètes se sont qualifiés pour 10 des 12 épreuves tenues aux jeux olympiques, un accomplissement impressionnant et historique en soi que peuvent nous envier de nombreuses nations. À tout cela vient s'ajouter l'exploit de Eleanor Harvey d'avoir décroché la toute première médaille olympique de notre histoire nationale et les autres performances inoubliables et historiques vécues sous la coupole du Grand Palais!

Grâce à votre travail, le Canada est aujourd'hui un adversaire majeur et une force à surveiller en escrime sur le plan continental et mondial et ce qui nous attend au cours du cycle olympique menant aux jeux de Los Angeles 2028 est encore plus excitant.

Ce plan, qui guidera nos actions pour les quatre prochaines années, reflète les valeurs qui nous animent et établit nos priorités. En nous en inspirant, nous continuerons à nourrir les rêves les plus fous de nos athlètes et à poursuivre notre mission de faire connaître et aimer l'escrime aux canadiens de partout.

Notre sport, également considéré par beaucoup comme un art, a de tout temps civilisé le combat et permis l'affrontement et le dépassement de soi dans l'élégance et la camaraderie. L'escrime doit continuer d'être un endroit accueillant et bienveillant, où chacun peut grandir dans cette dignité qui est historiquement au cœur de notre sport.

Je vous souhaite une bonne lecture et nous souhaite tout le plaisir que croiser le fer peut procurer.





En tant que directeur exécutif de la Fédération canadienne d'escrime, je suis heureux de partager notre plan stratégique 2024-2028. Au cours des quatre dernières années, depuis que j'ai pris mes fonctions, grâce aux efforts incroyables du personnel et des bénévoles, nous avons rebondi d'une situation de quasi ruine financière à une situation de stabilité. Nous avons également constaté une augmentation du nombre de membres, avec la création de nouveaux clubs chaque année, ainsi qu'une participation accrue à nos compétitions nationales.

Nos résultats sur la scène internationale continuent également de s'améliorer, la saison 2023-2024 ayant vu nos athlètes obtenir les meilleurs résultats jamais enregistrés dans l'histoire de notre sport. La médaille olympique historique d'Eleanor Harvey à Paris, les multiples titres de championne du monde de Jessica Guo et les résultats impressionnants obtenus par le reste de nos cadets et juniors aux championnats du monde sont autant de preuves de la trajectoire ascendante de l'escrime canadienne.

Les dirigeants de l'escrime canadienne se sont engagés à atteindre l'excellence à tous les niveaux tout en veillant à ce que notre sport soit sécuritaire, inclusif et accueillant. Nous espérons que vous vous joindrez à nous dans cette quête !





Être une force de premier plan dans le domaine de l'escrime, en cultivant une communauté florissante d'athlètes, d'entraîneurs, d'officiels et de bénévoles, tout en inspirant l'excellence et la passion pour ce sport à travers le Canada et sur la scène internationale.



6 NOTRE MISSION



La Fédération canadienne d'escrime (FCE) se consacre à la promotion et au développement de l'escrime à tous les niveaux, en favorisant une culture d'inclusion, d'esprit sportif, d'excellence et d'amour de notre sport pour la vie. Nous nous efforçons de fournir un leadership, des ressources et des possibilités qui permettent aux athlètes, aux entraîneurs, aux officiels et aux bénévoles d'atteindre leur plein potentiel et de représenter fièrement le Canada sur la scène internationale.



- **Excellence** : Nous nous engageons à respecter les normes les plus élevées en matière de performance, d'entraînement et d'arbitrage, et nous nous efforçons en permanence d'atteindre l'excellence dans tous les aspects de l'escrime.
- **Inclusion** : Nous embrassons la diversité et créons un environnement où tous les individus, indépendamment de leurs antécédents ou de leurs capacités, se sentent les bienvenus, respectés et soutenus dans leur parcours d'escrimeur.
- **Intégrité** : Nous nous conduisons avec honnêteté, équité et transparence, en maintenant l'intégrité du sport et en adhérant à une conduite éthique sur les pistes d'escrime et en dehors.
- **Communauté** : Nous favorisons un sens de la communauté parmi les escrimeurs, les entraîneurs, les officiels, les bénévoles et les supporters, en promouvant la camaraderie, le travail d'équipe et le respect mutuel au sein de la famille de l'escrime.
- **Innovation** : Nous encourageons l'innovation et l'amélioration continue, en cherchant de nouvelles façons d'améliorer le sport, d'impliquer les participants et de nous adapter aux besoins changeants de notre communauté.
- **Esprit sportif** : Nous encourageons l'esprit sportif en mettant l'accent sur le respect, la discipline et l'adhésion aux règles de l'escrime, à la fois en compétition et dans les interactions quotidiennes.
- **Engagement** : Nous nous consacrons au développement et à la promotion de l'escrime, en nous engageant à favoriser la croissance du sport et la réussite de tous ceux qui y participent, du débutant à l'athlète d'élite.



1. **Performances internationales** - Nous élaborons et dirigeons des programmes novateurs qui nous permettent de continuer à monter sur les podiums internationaux.
2. **Développement du sport** - Nous créons et mettons en œuvre des programmes visant à former des entraîneurs et des officiels hautement qualifiés qui soutiennent un système sportif national/provincial/territorial harmonisé.
3. **Excellence organisationnelle** - Nous sommes une organisation efficace et orientée vers la performance qui permet à notre personnel, à nos bénévoles et à nos membres de contribuer à la croissance de l'escrime.
4. **Viabilité financière** - Nous nous concentrons sur l'augmentation des recettes et la gestion des dépenses afin de soutenir pleinement nos priorités stratégiques.





Résultats attendus :

- Podiums constants aux championnats du monde, aux championnats panaméricains, aux Jeux panaméricains et aux Jeux olympiques.

Initiatives stratégiques :

1. *Développement des athlètes de haut niveau* : Nous identifierons et soutiendrons les athlètes d'élite ayant le potentiel de concourir au plus haut niveau, y compris pour participer à des compétitions internationales et aux Jeux olympiques.
2. *Entraîneurs et responsables techniques de premier plan au niveau mondial* : Nous identifierons, développerons et soutiendrons les entraîneurs et les responsables techniques afin de contribuer à l'amélioration des performances des athlètes.
3. *Soutien aux athlètes* : Nous nous efforcerons d'établir des partenariats avec des commanditaires et des donateurs privés afin de garantir un financement supplémentaire pour les programmes de haute performance.
4. *Équipe de soutien intégrée* : Nous collaborerons avec les experts en sciences du sport et en médecine sportive des Instituts canadiens du sport pour soutenir nos athlètes de haut niveau.
5. *Programmes pour les équipes nationales* : Nous élaborerons des politiques d'équipes nationales conçues pour sélectionner des athlètes capables de réussir au niveau international.





Résultats attendus :

- La FCE, en collaboration avec ses partenaires provinciaux et territoriaux, soutient et développe ses entraîneurs et ses formateurs d'entraîneurs par le biais du programme de certification des entraîneurs du PNCE.
- La FCE, en collaboration avec ses partenaires provinciaux et territoriaux, soutient et forme ses officiels par le biais d'un parcours national de certification des officiels.
- La FCE met en œuvre un calendrier de compétitions nationales qui offre des possibilités de développement aux athlètes, aux entraîneurs, aux officiels et aux bénévoles.
- Des programmes de para-escrime doivent être mis en œuvre dans au moins 5 provinces/territoires.
- Augmentation du nombre de membres de 10 % par an.

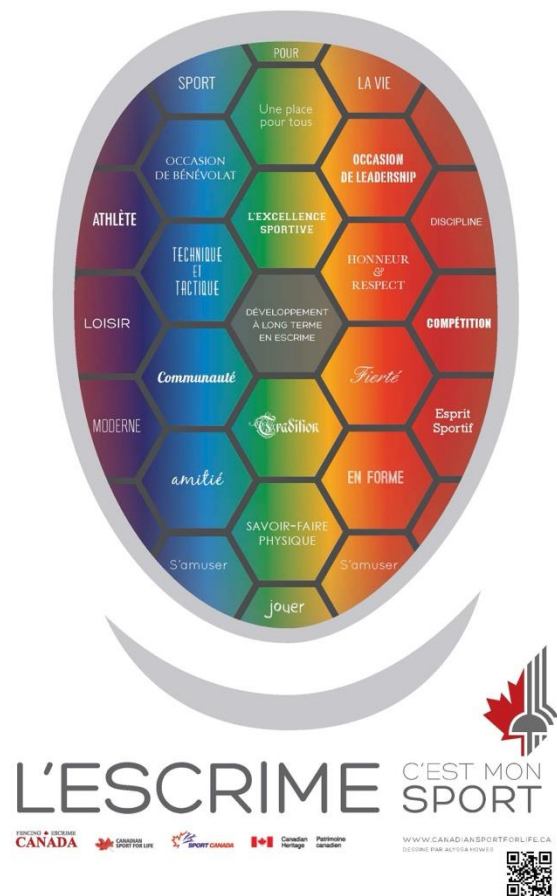




Initiatives stratégiques :

1. *Perfectionnement et certification des entraîneurs* : Nous travaillerons avec nos partenaires provinciaux et territoriaux pour mettre en œuvre un programme de formation des entraîneurs qui comprendra la certification, la formation continue et des possibilités de mentorat pour soutenir la croissance et l'amélioration des entraîneurs d'escrime dans tout le Canada.
2. *Développement des officiels* : Nous collaborerons avec nos partenaires provinciaux et territoriaux pour mettre en œuvre un programme national d'arbitrage afin de recruter, de former et de certifier des officiels d'escrime à divers niveaux et de leur donner l'occasion d'acquérir de l'expérience lors de compétitions d'escrime nationales et internationales.
3. *Organisation d'événements* : Nous organiserons des compétitions nationales de grande qualité qui contribueront au développement de nos athlètes, entraîneurs, officiels et bénévoles.
4. *Développement de la para-escrime* : Nous travaillerons avec nos organisations provinciales et territoriales d'escrime pour promouvoir et développer des programmes locaux de para-escrime.
5. *Adhésion* : Nous travaillerons avec nos partenaires financiers pour offrir des possibilités de subventions à nos organisations d'escrime provinciales et territoriales et à nos clubs d'escrime locaux, afin d'encourager les efforts de sensibilisation et d'engagement communautaire. Nous chercherons à offrir à nos participants des avantages accrus en tant que membres, afin d'encourager nos organisations d'escrime provinciales et territoriales, ainsi que nos clubs d'escrime locaux, à inscrire leurs membres auprès de la FCE et de leur organisme provincial ou territorial respectif.





Résultats attendus :

- La FCE dispose d'un conseil d'administration et d'un personnel diversifié et compétent pour répondre aux besoins de l'organisation.
- La FCE offre un environnement sécuritaire et inclusif à tous les participants.
- La FCE communique nos succès à notre communauté et au public canadien.

Initiatives stratégiques :

1. *Gouvernance* : Nous recruterons des personnes qualifiées pour notre conseil d'administration et notre personnel en mettant en œuvre un processus de recrutement basé sur les compétences, et le conseil d'administration suivra les meilleures pratiques de gouvernance.
2. *Sport sans danger* : Nous assurerons un environnement sécuritaire à tous les participants grâce à un programme de sécurité sportive axé sur l'éducation, la prévention et l'intervention.
3. *Pratiques en matière de ressources humaines* : Nous suivrons les meilleures pratiques afin d'attirer et de retenir les meilleurs éléments, de fournir un retour d'information constructif sur les performances et de récompenser le personnel le plus performant.
4. *Communication* : Nous ferons la promotion de l'escrime et inspirerons notre communauté et le public en utilisant nos réseaux sociaux.
5. *Suivi et évaluation* : Nous établirons des indicateurs clés de performance (ICP) pour mesurer le succès du plan stratégique dans la réalisation de ses objectifs et procéderons à des révisions et évaluations régulières pour nous adapter à l'évolution des circonstances et garantir l'harmonisation avec la mission et la vision globales de la fédération.



Résultats attendus :

- La FCE dispose des ressources financières nécessaires pour soutenir ses objectifs en matière de performance internationale, de développement du sport et d'excellence organisationnelle.

Initiatives stratégiques :

1. *Génération de revenus* : Nous travaillerons avec nos partenaires financiers actuels et chercherons à établir de nouvelles relations avec des commanditaires/donateurs afin de maximiser les sources de revenus.
2. *Gestion des dépenses* : Nous veillerons à l'utilisation la plus efficace possible de nos ressources financières par le biais d'un suivi et d'un rapport complets et transparents.
3. *Gestion financière* : Nous respecterons les normes les plus strictes en matière de gestion financière afin de garantir la viabilité à long terme de l'organisation.

