



Plan opérationnel 2024/25

FÉDÉRATION CANADIENNE D'ESCRIME

février 2024

Un moment de réflexion : Ce qui nous inspire

Un coup de chapeau à nos athlètes de l'équipe nationale



- L'équipe de fleuret féminin a remporté la médaille d'or aux Championnats panaméricains, s'est classée 8e aux Championnats du monde et est actuellement classée 5e au monde.
- Jessica Guo est championne du monde junior en 2024. Elle a également remporté 2 médailles lors de coupes du monde seniors cette saison.
- Angel Xiao, 16 ans, a remporté la médaille de bronze lors d'une coupe du monde senior cette saison.
- Nos équipes ont rapporté 12 médailles des Jeux panaméricains, y compris 2 médailles d'or.
- Le Canada a obtenu le meilleur résultat de son histoire aux Championnats du monde cadets/juniors de 2024, en remportant 4 médailles et en terminant 6e au classement général.
- Le Canada a qualifié 3 équipes et 2 individus pour les Jeux olympiques de Paris, un nombre record depuis la mise en place d'un système de qualification.
- Le Canada a qualifié 1 athlète pour les Jeux paralympiques, avec un ou deux autres qui sont en lice.

Mise à jour depuis le dernier plan : Redéfinir les priorités des engagements en fonction des nouveaux facteurs et des nouvelles perspectives.

- Depuis la dernière itération de ce document, un certain nombre d'événements ont amené la FCE à repenser et à redéfinir les priorités des engagements qui composent son plan opérationnel :
 - Grâce à une budgétisation prudente, à des compétitions nationales qui génèrent des profits et au maintien d'un niveau minimum de personnel, la FCE a été en mesure d'allouer des ressources pour aider nos athlètes à se qualifier et à se préparer pour Paris 2024, et de commencer à constituer un fonds de réserve pour faire face aux situations d'urgence à venir.
 - Le conseil d'administration de la FCE n'a pas encore réexaminé le plan stratégique existant, mais il a l'intention de le faire au cours de l'année fiscale en cours.
 - Afin de maintenir le soutien à nos programmes, la FCE continue de fonctionner avec un personnel minimum comprenant un directeur exécutif à temps plein, un directeur de la haute performance à temps partiel, un coordinateur de la haute performance et des services aux membres à temps partiel, et des entraîneurs nationaux qui reçoivent des honoraires pour leur travail.
 - La FCE a été en mesure d'organiser trois compétitions nationales en 2023-2024, et chaque événement a généré un profit.
 - Le nombre de membres a maintenant dépassé les chiffres d'avant la pandémie.



4

Redéfinition des priorités du plan opérationnel : Activités du plan précédent et nouveaux ajouts par le biais du cadre ERAC (Eliminer - Réduire - Augmenter - Créer)

Objectif du plan opérationnel	Décision concernant les priorités 2024-2025 (ERAC)	Rationale / Commentaires
1. Compléter le programme de brassards de la FCE pour toutes les armes.	Pas de changement de priorité	Le comité des entraîneurs examinera le programme au cours de cet exercice.
2. Compléter et promouvoir le nouveau document concernant la révision des compétitions.	Reduce	Pas nécessaire pour l'instant. Se concentrer sur la coordination avec les OSP pour créer un calendrier des compétitions nationales.
3. Aligner le plan stratégique de la FCE sur celui des OSP.	Pas de changement de priorité	Le nouveau plan stratégique est retardé jusqu'en 2024-2025
4. Élaborer le profil de la médaille d'or de l'escrime en vue de son adoption par les entraîneurs de club.	Pas de changement de priorité	Ressources limitées en raison de la priorité accordée à la qualification et à la préparation olympiques.
5. Mettre en œuvre de programmes de développement des entraîneurs à tous les niveaux.	Pas de changement de priorité	Comité de développement des entraîneurs chargé de superviser la révision et le développement du programme
6. Mettre en œuvre des outils informatiques et de médias sociaux pour mieux atteindre les clients.	Pas de changement de priorité	L'objectif est de rationaliser les tâches administratives manuelles
7. Mettre en place un comité universitaire pour travailler à l'ajout de l'escrime en tant que sport universitaire.	Pas de changement de priorité	Dé-priorisation en raison des limitations actuelles des ressources humaines
8. Maintenir les compétences et augmenter la diversité du cadre des arbitres de l'escrime canadienne.	Pas de changement de priorité	Développer de nouveaux arbitres au niveau national et offrir aux arbitres internationaux la possibilité d'acquérir de l'expérience.
9. Mettre en œuvre un programme pluriannuel de collecte de fonds.	Pas de changement de priorité	Continuer à améliorer la situation financière
12. Examiner le bulletin du Sport Canada	Pas de changement de priorité	COC funding received to hire contractor to assist in

5

Redéfinition des priorités du plan opérationnel : Activités du plan précédent et nouveaux ajouts par le biais du cadre ERAC (Eliminer - Réduire - Augmenter - Créer)

Objectif du plan opérationnel	Décision concernant les priorités 2024-2025 (ERAC)	Rationale / Commentaires
10. Augmenter les opportunités de revenus grâce à l'accueil d'événements.	Augmenter	Se concentrer sur l'accueil profitable de compétitions nationales Ajouter un compétition additionnelle
11. Augmenter les opportunités de vente en ligne.	Augmenter	Travailler avec un nouveau partenaire pour améliorer le service
12. Examiner le bulletin du Sport Canada	Pas de changement de priorité	Financement du COC pour engager un contractant afin de répondre aux exigences du code de gouvernance du sport.
13. Mise en œuvre du code de conduite universel	Pas de changement de priorité	CFF is an OSIC signatory effective March 31, 2023 Continue to raise awareness of safe sport reporting processes amongst membership Liaise with PSOs regarding Safe Sport mechanisms in each province
14. Compléter le modèle de développement de l'athlète AWAD et le chemin de la médaille d'or.	Pas de changement de priorité	L'objectif est de créer/promouvoir des opportunités pour le para-escrime.
15. Compléter et mettre en œuvre le plan d'action pour l'égalité entre les genres	Pas de changement de priorité	L'objectif est d'améliorer l'égalité des genres dans tous les aspects de l'escrime canadienne.
16. Qualification olympique et paralympique	Pas de changement de priorité	obtenir toutes les équipes nationales pendant la période de qualification olympique et paralympique



6 Objectif n°2 : Compléter et promouvoir le nouveau document concernant la révision des compétitions.

Paramètres principaux	Discussion
Statut depuis la dernière mise à jour	<ul style="list-style-type: none">• Trois compétitions nationales profitables ont été organisées en 2023-24• Un calendrier des compétitions nationales a été publié pour inclure les événements provinciaux et de club.• Deux compétitions régionales pour les jeunes et les vétérans ont été organisées en partenariat avec les OSP et les clubs.
Activités cibles pour 2024/25	<ul style="list-style-type: none">• Évaluer la faisabilité de l'ajout d'une autre compétition nationale au calendrier.• Évaluer la faisabilité et l'opportunité d'inclure des catégories d'âge supplémentaires afin pour augmenter la participation.• Continuer à se coordonner avec les OSP pour tenir à jour le calendrier des compétitions nationales.
Interdépendances d'exécution	<ul style="list-style-type: none">• L'organisation de compétitions dépend de la capacité de la FCE à organiser des événements nationaux/régionaux au cours de cette année fiscale.
ICP	<ul style="list-style-type: none">• Continuer à organiser un minimum de trois compétitions nationales profitables et ajouter une compétition supplémentaire pour 2024-2025.• Un calendrier des compétitions nationales est publié chaque année et mis à jour régulièrement.



7 Objectif n° 5 : mettre en œuvre des programmes de développement des entraîneurs à tous les niveaux

Paramètres principaux	Discussion
Statut depuis la dernière mise à jour	<ul style="list-style-type: none">• L'atelier sur les fondements de l'entraînement a été approuvé par le CCC• Un stagiaire a été embauché pour aider à compléter les documents finaux pour Instructeur-débutant et Compétition-introduction.• Des personnes-ressource additionnelles ont été formées.
Activités cibles pour 2024/25	<ul style="list-style-type: none">• Approbation finale des contextes révisés Instructeur-Débutant et Compétition-Introduction• Continuer à travailler sur le matériel de développement de la compétition• Continuer à former les personnes-ressource et les évaluateurs pour toutes les catégories.
Execution Interdependencies	<ul style="list-style-type: none">• La capacité de l'OSP à organiser des ateliers en personne dépend de du développement de nouvelles P-R.
ICP	<ul style="list-style-type: none">• Soutenir les OSP dans l'organisation d'ateliers de formation des l'entraîneurs en personne• Former les nouveaux personnes-ressource et évaluateurs pour toutes les catégories.• Approbation finale des contextes Instructeur-Débutant et Compétition-Introduction• Traduire tous les documents approuvés



8 Objectif no 8 : Maintenir les compétences et augmenter la diversité du cadre des arbitres canadiens d'escrime

Paramètres principaux	Discussion
Statut depuis la dernière mise à jour	<ul style="list-style-type: none"> • Un calendrier complet de compétitions nationales a permis à nos arbitres de continuer à s'entraîner et à améliorer leurs compétences. • Nous avons continué à mettre en œuvre l'égalité des genres en offrant aux femmes la possibilité d'acquérir de l'expérience en tant qu'arbitre lors des événements nationaux. • Poursuite du jumelage des jeunes arbitres lors des événements nationaux avec des arbitres mentors expérimentés. • Soutien à un arbitre pour lui permettre de participer à des examens de licence internationaux. • Sélection d'arbitres canadiens pour participer à des coupes du monde juniors au lieu d'engager des arbitres locaux.
Activités cibles pour 2024/25	<ul style="list-style-type: none"> • Exploiter les ateliers de formation des arbitres organisés par les partenaires des OSP pour s'assurer qu'un nombre suffisant d'arbitres est formé pour soutenir tous les niveaux de compétition du pays. • Offrir aux arbitres de niveau provincial la possibilité d'acquérir de l'expérience et de bénéficier du mentorat d'arbitres seniors lors d'événements de niveau national. • Offrir aux arbitres de niveau international la possibilité d'acquérir de l'expérience lors de compétitions internationales.
Interdépendances d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> • La capacité d'offrir à nos arbitres la possibilité d'acquérir une expérience internationale dépend de la disponibilité des ressources financières.
ICP	<ul style="list-style-type: none"> • Soutenir au moins un arbitre de niveau provincial par arme pour qu'il participe aux compétitions nationales. • Soutenir 2 à 3 arbitres internationaux pour qu'ils acquièrent de l'expérience lors des compétitions internationales.



9 Objectif n° 10 : Augmenter les possibilités de revenus grâce à l'organisation d'événements

Paramètres principaux	Discussion
Statut depuis la dernière mise à jour	<ul style="list-style-type: none"> • Trois compétitions nationales ont été organisées en 2023-2024. • Les dépenses ont augmenté en raison de la hausse du coût des billets d'avion, des hôtels et de la livraison de l'équipement. • L'obtention de subventions d'accueil pour deux compétitions nationales a permis d'assurer la rentabilité de l'événement. • Un nouveau modèle de financement des compétitions nationales a été approuvé.
Activités cibles pour 2024/25	<ul style="list-style-type: none"> • Examiner les leçons tirées de cette saison et retenir les pratiques qui permettront de continuer à organiser des événements rentables à l'avenir. • Continuer à organiser deux compétitions nationales dans la région centrale afin d'assurer une plus grande participation, d'augmenter les revenus et de réduire les frais de déplacement des officiels. • Ajouter une compétition nationale supplémentaire à titre d'essai • Évaluer la faisabilité d'inclure des catégories d'âge supplémentaires
Interdépendances d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> • Cela dépend de la capacité de la FCE à identifier des partenaires provinciaux/clubs pour organiser des événements nationaux au cours de l'année fiscale.
ICP	<ul style="list-style-type: none"> • Tous les événements organisés par la FCE ont des revenus positifs • Les niveaux de participation aux événements nationaux sont similaires ou supérieurs à ceux des années précédentes.



10 Objectif n° 11 : Augmenter les possibilités de vente en ligne

Paramètres principaux	Discussion
Statut depuis la dernière mise à jour	<ul style="list-style-type: none">• En raison de la restructuration d'Adidas Canada, un contrat d'un an a été signé avec un nouveau fournisseur de vêtements.
Activités cibles pour 2024/25	<ul style="list-style-type: none">• Évaluer la relation avec le nouveau fournisseur• Recherche d'autres options pour la fourniture de vêtements pour les programmes des équipes nationales et l'exploitation de la boutique en ligne
Interdépendances d'exécution	<ul style="list-style-type: none">• Le succès de la boutique en ligne dépend de l'établissement d'un accord avec un nouveau partenaire
ICP	<ul style="list-style-type: none">• Signature d'un accord avec un nouveau partenaire pour les vêtements qui exploitera également la boutique en ligne



11 Objectif n° 12 : Examiner le bulletin du Sport Canada

Paramètres principaux	Discussion
Statut depuis la dernière mise à jour	<ul style="list-style-type: none">• Le comité de gouvernance est en train d'examiner le bulletin de notes du SC.• Un financement a été reçu du COC pour aider à respecter le code de gouvernance du sport d'ici avril 2025.
Activités cibles pour 2024/25	<ul style="list-style-type: none">• Travailler avec un contractant pour s'assurer que la FCE peut respecter le délai d'avril 2025 pour satisfaire aux exigences du Code de gouvernance du sport.
Interdépendances d'exécution	<ul style="list-style-type: none">• Cela dépend de la disponibilité des contractants et de l'effort bénévole du comité de gouvernance et du conseil d'administration.
ICP	<ul style="list-style-type: none">• Mettre en œuvre les actions nécessaires pour remédier aux domaines dans lesquels la FCE ne respecte pas actuellement le code de gouvernance du sport.



12 Objectif 13 : Mise en œuvre du code de conduite universel

Paramètres principaux	Discussion
Statut depuis la dernière mise à jour	<ul style="list-style-type: none">• Des politiques de sécurité dans le sport sont en place pour assurer la conformité avec les exigences du CCUMS et du BCIS.• Le formulaire de consentement du CCUMS a été intégré au système d'adhésion pour tous les participants au CCUMS .• Les OSP ont été invitées à fournir leurs politiques et procédures en matière de sécurité dans le sport.
Activités cibles pour 2024/25	<ul style="list-style-type: none">• Continuer à suivre les exigences de la sécurité dans le sport avec le système d'adhésion.• Appliquer/surveiller l'achèvement de la formation obligatoire et la vérification des antécédents par toutes les parties concernées.• Promouvoir le sport sans abus et le BCIS auprès de nos participants.• Poursuivre la collaboration avec les OSP pour assurer l'harmonisation des politiques de sécurité dans le sport.
Interdépendances d'exécution	<ul style="list-style-type: none">• Cela dépend de la capacité à utiliser le système d'adhésion pour suivre les exigences et la quantité de travail du personnel.
ICP	<ul style="list-style-type: none">• Toutes les parties concernées doivent avoir satisfait aux exigences obligatoires en matière de sécurité dans le sport.• Tous les athlètes et le personnel de l'équipe nationale doivent suivre une formation avant de participer aux activités de l'équipe nationale.• Application des exigences de formation en sécurité dans le sport lors des événements nationaux.



Objectif n° 15 : Compléter et mettre en œuvre le plan d'action pour l'égalité entre les genres

Paramètres principaux	Discussion
Statut depuis la dernière mise à jour	<ul style="list-style-type: none"> • Deux femmes ont été sélectionnées comme membres de l'équipe d'entraîneurs de l'équipe nationale. • Des opportunités de mentorat ont été offertes aux femmes pour qu'elles deviennent des officielles de niveau national lors des compétitions nationales. • Une femme a été sélectionnée comme chef d'équipe pour les championnats du monde juniors.
Activités cibles pour 2024/25	<ul style="list-style-type: none"> • Mettre en œuvre et superviser la réalisation d'initiatives spécifiques en matière d'égalité entre les genres, notamment : <ul style="list-style-type: none"> • Offrir aux entraîneurs féminins des opportunités supplémentaires de travailler avec les équipes nationales. • Continuer à offrir des opportunités de mentorat aux entraîneurs féminins nouveaux ou moins expérimentés. • Offrir aux femmes officielles la possibilité de travailler lors des événements nationaux. • Poursuivre les efforts dans les médias sociaux pour promouvoir les femmes dans l'escrime.
Interdépendances d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> • La poursuite des progrès vers l'achèvement de certaines initiatives dépend du financement de l'équité entre les genres par Sport Canada.
ICP	<ul style="list-style-type: none"> • 4 à 6 femmes sélectionnées pour travailler comme officielles à chaque événement national • Le coordinateur des médias sociaux reste en place pour 2024-25



14 Objectif n° 16 : Qualification olympique et paralympique

Paramètres principaux	Discussion
Statut depuis la dernière mise à jour	<ul style="list-style-type: none">• 3 équipes et 2 individus se sont qualifiés pour les Jeux Olympiques de Paris.• 2 à 3 athlètes sont actuellement en lice pour la qualification paralympique.• Un entraîneur a été mis à disposition pour soutenir les équipes lors des compétitions de qualification.
Activités cibles pour 2024/25	<ul style="list-style-type: none">• Soutenir les équipes et les personnes qualifiées pour Paris 2024 afin d'assurer une préparation optimale.
Interdépendances d'exécution	<ul style="list-style-type: none">• Cela dépend de la disponibilité d'un financement suffisant pour soutenir le programme de haute performance.
ICP	<ul style="list-style-type: none">• Un financement est accordé aux équipes et aux personnes qualifiées pour Paris 2024 afin de leur permettre de participer à des stages de préparation.

